



**Universitas Brawijaya**  
**Fakultas Ekonomi**  
**Pendidikan Profesi Akuntansi**



**Silabus Mata Ajaran**  
**AKUNTANSI MANAJEMEN DAN BIAYA**  
**3 SKS**

**Deskripsi Mata Ajaran**

Akuntansi manajemen telah berkembang dengan cukup pesat selama lima belas tahun terakhir. Perkembangan ini adalah merupakan respons profesi terhadap berbagai kritik yang ditujukan ke akuntansi manajemen. Para pemikir akuntansi manajemen telah mengembangkan berbagai teknik yang konsep yang diharapkan akan bisa menempatkan kembali akuntansi manajemen dalam proses pengelolaan bisnis modern. Matakuliah ini merupakan kelanjutan dari mata kuliah yang sama pada program S1, dimana penekanan pada kuliah ini adalah mengenai penerapan konsep-konsep tersebut dalam dunia praktek. Selain itu, dalam mata kuliah ini juga akan dibahas perkembangan muthakhir dalam bidang akuntansi manajemen yang terjadi sampai saat ini, seperti *activity-based costing*, dan *quality costing*, *target costing*. Mata kuliah ini merupakan mata kuliah tingkat lanjutan. Pemahaman mengenai *basic management accounting* harus sudah dimiliki oleh mahasiswa untuk bisa mengikuti mata kuliah ini dengan baik.

**Tujuan**

Diharapkan setelah selesai mengikuti kuliah ini peserta pendidikan profesi akan mempunyai perspektif yang lebih luas mengenai akuntansi manajemen. Perspektif yang luas ini diharapkan akan meningkatkan kemampuan akuntan dalam menganalisis dan menyajikan informasi akuntansi yang diperlukan oleh manajemen untuk menunjang kelancaran pelaksanaan tugas-tugas manajerialnya, seperti perencanaan, pengendalian, koordinasi, dan pengambilan keputusan.

**Metode Pengajaran**

Kuliah akan diselenggarakan dengan model diskusi dengan mempergunakan kasus-kasus yang diberikan. Untuk memperlancar proses diskusi para peserta pendidikan profesi diwajibkan untuk membaca materi yang ada dan membahas kasus-kasus yang diberikan. Partisipasi aktif peserta pendidikan profesi dalam diskusi sangat dibutuhkan, dan akan menentukan nilai akhir.

**Referensi Wajib**

Ronald Hilton, *Managerial Accounting: Creating Value in a Dynamic Business Environment*, 7<sup>th</sup> Edition: McGraw-Hill (2008) (RH).

**Referensi Pendukung**

1. Don Hansen and Maryanne Mowen, *Cost Management; Accounting and Control*, 5<sup>th</sup> edition, Thomson-Southwestern, 2006 atau edisi terbaru (HM).
2. John K. Shank, *Cases in Cost Management; A Strategic Emphasis*, 3<sup>rd</sup> edition, Thompson-Southwestern, 2006.

**Evaluasi Pembelajaran**

Ujian Tengah Semester	25%,
Ujian Akhir	25%,
Partisipasi dan Kuis	20%
Analisis Kasus dan Presentasi	20%.
Penulisan dan Penyajian Makalah	10%

## Jadwal dan Materi Perkuliahan

SESI	POKOK BAHASAN	REFERENSI
1.	<p>Perkembangan Konsep Akuntansi Manajemen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perbedaan Akuntansi Keuangan, Akuntansi Biaya, Manajemen Biaya dan Akuntansi Manajemen</li> <li>• Sejarah Perkembangan Akuntansi Manajemen</li> </ul> <p>Konsep dan Perilaku Biaya:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Different cost for different purposes</li> <li>• Perilaku biaya</li> <li>• Konsep relevant range</li> <li>• Teknik pemisahan biaya tetap dan variabel</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 1,2,6
2.	<p>Penentuan Biaya Per Unit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistem biaya pesanan</li> <li>• Sistem biaya proses</li> <li>• Pembebanan Overhead Pabrik</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 3 dan 4
3.	<p>Penentuan Biaya Per Unit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alokasi Biaya Departemen Penunjang</li> <li>• Alokasi Joint Costs</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 18 HM Ch. 7
4.	<p>Activity-Based Costing</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distorsi biaya</li> <li>• Pengertian ABC</li> <li>• Pembebanan dua tahap dalam ABC</li> <li>• ABC di perusahaan jasa</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 5
5	<p>Activity-Based Management:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsep Dasar ABM</li> <li>• Dimensi ABC: costs allocation and performance</li> <li>• Operating ABM</li> <li>• Strategic ABM</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 6 HM Ch. 12
6.	<p>JIT (Lean Accounting), Cost of Quality, dan Target Costing:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengelolaan biaya dalam tahap perencanaan</li> <li>• Pengelolaan biaya dengan mempergunakan biaya kualitas</li> <li>• Pengelolaan biaya dalam JIT</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 15 HM Ch. 11
7.	<p>Penyusunan Anggaran dan Pengendalian:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penganggaran</li> <li>• Biaya Standard</li> <li>• Analisis penyimpangan</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 9, 10, 11

### Ujian Tengah Semester

<b>8.</b>	<p>Pertanggungjawaban dan Evaluasi Kinerja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pusat pertanggungjawaban</li> <li>• Transfer pricing</li> <li>• ROI, RI, EVA</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 12,13
<b>9.</b>	<p>Pengukuran dan Implementasi Strateji:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BSC</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 10 HM Ch. 13
<b>10.</b>	<p>Analisis CVP:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembedaan biaya variable dan tetap</li> <li>• Laporan keuangan dengan format direct costing</li> <li>• Analisis BEP</li> <li>• CVP under Uncertainty</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 8
<b>11.</b>	<p>Pengambilan Keputusan Jangka Pendek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsep Biaya Relevan</li> <li>• Penentuan Harga</li> <li>• Make or Buy</li> <li>• Sell or Process further</li> <li>• Keep or Drop</li> <li>• Product Mix</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch 14
<b>12.</b>	<p>Theory of Constraint:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsep TOC</li> <li>• Asumsi TOC</li> <li>• Lima langkah dalam TOC</li> <li>• Penggunaan TOC dalam Pengambilan Keputusan</li> </ul> <p>Kasus</p>	HM Ch. 21
<b>13.</b>	<p>Analisis Biaya Lingkungan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisis biaya pengelolaan lingkungan</li> <li>• Pelaporan Biaya pengelolaan lingkungan</li> <li>• Pembahasan Kasus</li> </ul> <p>Kasus</p>	RH Ch. 12 HM. Ch 16
<b>14.</b>	<p>Topik Bebas : <b>Triple Bottom Line Accounting dan Carbonomics</b></p>	
<b>Ujian Akhir Semester</b>		

Setiap pertemuan selalu diikuti dengan adanya penugasan yang bersifat:

- a. **Individual:** MEMBUAT PERTANYAAN, YANG BERJUMLAH MINIMAL 3 PERTANYAAN. Tema mengikuti materi, dengan topik bebas, sehingga pertanyaan dapat meluas. Pertanyaan tidak harus anda ketahui jawabannya. Pertanyaan diketik rapi dan dikumpulkan dalam bentuk *hardcopy*.
  
- b. **Kelompok:** MEMBUAT KAJIAN PUSTAKA / OPINI / ARTIKEL BERDASARKAN TEMA YANG DIBAHAS TIAP MINGGU. Dikumpulkan dalam bentuk *hardcopy* dan *softcopy*. Untuk format softcopy dikirimkan via email ke: [achmadzakysyeban@gmail.com](mailto:achmadzakysyeban@gmail.com) dengan Subyek: PPAk\_Matakuliah\_Kelas\_Tugas Ke\_No Kelompok contoh: **PPAk\_AKMEN\_PWA\_Tugas 1\_Kelompok 2**

Seluruh penugasan yang berupa *hardcopy* diketik dengan spasi 1,5 kertas A4, huruf standar, margin kiri 3.5 dan yang lain 3.

Beberapa artikel, penugasan dan informasi terkait materi perkuliahan, konsultasi (ruang diskusi) dapat dijangkau di akses melalui blog Keuangan Syariah:

**[keuangansyariah.lecture.ub.ac.id](http://keuangansyariah.lecture.ub.ac.id)**

**Konsultasi:**

Achmad Zaky,SE.,MSA.,Ak.,SAS.,CMA.,CA  
+6281-805081000

[achmadzaky@ub.ac.id](mailto:achmadzaky@ub.ac.id)  
[zaky.keuangansyariah@gmail.com](mailto:zaky.keuangansyariah@gmail.com)  
[achmadzakysyeban@gmail.com](mailto:achmadzakysyeban@gmail.com)



Blog: [keuangansyariah.lecture.ub.ac.id](http://keuangansyariah.lecture.ub.ac.id)

7592FB3C



@zaky\_ub



achmadzaky



zaky\_ub

